

Perspektive Unternehmens- beratung 2020

Fallstudien, Branchenüberblick
und Erfahrungsberichte zum Einstieg
ins Consulting



e-fellows.net
wissen

Stand: August 2019

Verlag: e-fellows.net GmbH & Co. KG

Reihenherausgeber: Dr. Michael Hies

Bandherausgeber: Prof. Dr. Thomas Fritz,
thomas.fritz@gmx.de

Redaktion und Koordination: Sarah Kriegbaum,
perspektive-unternehmensberatung@e-fellows.net

Layout: Punkt 8 | Braunwald + Walter GbR,
www.punkt8-berlin.de

Satz und Illustration: Lesotre® / Conceptual Brand
Creation, www.lesotre.de

Druck und Bindung: Neografia, 03655 Martin, Slowakei

Printed in Slovakia
September 2019

Bildnachweis: Titelbild: ©natali_mis – stock.adobe.com;
S. 9: Thomas Fritz; S. 17: Coloures-Pic – Fotolia.com;
S. 35: Rido – Fotolia.com; S. 61: VRD – Fotolia.com;
S. 121: raywoo – Fotolia.com; S. 210 und 211: e-fellows.net;
S. 213: alphaspirt – Fotolia.com; S. 213: .shock – Fotolia.com;
Fotos auf den Seiten 11–15 sowie 214–231 stammen von
den jeweiligen Autoren; Fotos und Anzeigen ab S. 234
stammen von den entsprechenden Unternehmen; sämtliche
Grafiken und Illustrationen wurden umgesetzt von Yvonne
Hagenbach (Lesotre® / Conceptual Brand Creation).

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Herausgebers unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Inhalte dieses Buches wurden mit Sorgfalt recherchiert. Gleichwohl übernimmt der Herausgeber keine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der in diesem Buch befindlichen Informationen.

ISBN-13: 978-3-946706-50-2

© 2019 e-fellows.net GmbH & Co. KG
Franziskaner Straße 14, 81669 München
Telefon: +49 89 23232-300, Fax: +49 89 23232-222
www.e-fellows.net, info@e-fellows.net

Inhalt

9	Vorwort
11	Die Autoren
17	1. Branchenüberblick – Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern
18	Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland
20	Vorstellung einzelner Beratungsbereiche
20	Strategieberatung
23	IT-/Technologieberatung
26	Organisations- und Prozessberatung
28	Human-Resources-Beratung
30	Unternehmensberatung bei Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
33	Inhouse Consulting
35	2. Beruf(ung) Unternehmensberater
36	Einstiegsoptionen
38	What's in it for me? – Einstieg in die Unternehmensberatung als langfristiger Karriereschub
44	Vergütung in der Unternehmensberatung
49	Mit Bachelor in die Unternehmensberatung
51	Eine typische Beraterwoche
54	Work-Life-Balance: Mut zur Selbstentfaltung
57	Karrieresprungbrett studentische Unternehmensberatung?
61	3. Tipps zu Bewerbung und Interviewvorbereitung
62	All in all: It's not (only) about the case
65	Anforderungen an Bewerber
67	Das Auswahlgespräch – mehr als eine Case Study
69	Bewerbungscheckliste und Partnertraining
72	Mit Stress im Bewerbungsgespräch souverän umgehen
76	Wie Case-Interviewer ticken
78	Interviewtipps für fachfremde Bewerber
80	Unterschiedliche Case-Typen erfolgreich meistern
83	Neun Stolpersteine beim Lösen von Cases
88	BWL-Basiswissen zur Case-Bewältigung
100	Frameworks zur Bearbeitung von Cases
117	Hilfreiche Basisdaten für Case Studies

121 **4. Case Studies zur Übung**

- 122 Batteriespeicher für Regelenergieleistung: ein profitables Geschäft?
128 Digitale Transformation zum Wettbewerbserhalt einer Krankenkasse
134 Nachhaltiger Hochhausbau in Frankfurt am Main
137 Kuh vs. Käfer – Marktpotenzial: Insekten als Nahrungsmittel der Zukunft
141 Organigramm für die Implementierung eines Personalverwaltungssystems
146 Budgetierung in der mittelständischen Einzelfertigung
150 Optimierungshebel zur Gewinnmaximierung eines Maschinenbauers
156 Beyond Banking: Plattformen – die Zukunft der Banken
162 Evaluierung der Einführung eines Shared Service Center (SSC)
167 Absatztreiber in der Elektromobilität
174 Turnaround eines mittelständischen Großhändlers
181 Methoden zur Bepreisung einer Kochbox
184 Neuer Kern für die SEE Bank
189 Subskriptionspreismodell für einen Softwareanbieter
im Gesundheitswesen
192 Business Opportunity: Tankstelle
203 CO₂-Ausstoß in Deutschland
205 Brainteaser
- 210 e-fellows.net – das Karrierenetzwerk
211 e-fellows.net – das Online-Stipendium

213 **5. Erfahrungsberichte**

- 214 Psychologin, weiblich, 25 Jahre alt, sucht ...
216 Ein MBA als Wegweiser vom Maschinenbau in die Beratung
218 Beratung mal ganz anders – geht das?
220 Komplex, global, strategisch – was sich wirklich dahinter verbirgt
222 Einstieg als Unternehmensberaterin: aus Networking wurde New Work
224 Von der Physikpromotion zum Release Manager, das geht!
226 Die unterschiedlichen Rollen eines Innovationsberaters
228 Nachhaltigkeit in der Unternehmensberatung
230 Vom Junior Consultant zum Manager in vier Jahren

233	6. Unternehmensporträts
234	A.T. Kearney
238	Andersch
242	Arthur D. Little GmbH
246	BwConsulting
250	Commerz Business Consulting
254	CTcon GmbH
258	Deloitte
262	Detecon Consulting
266	Ebner Stolz Management Consultants
270	EY (Ernst & Young GmbH) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
274	EY-Parthenon
278	Horváth & Partners Management Consultants
282	Integration Management Consulting
286	INVERTO – a BCG Company
290	Investors Marketing AG
294	Kaufland Stiftung GmbH & Co. KG
298	MAN Consulting
302	McKinsey & Company
306	Porsche Consulting
310	RGE Unternehmensberatung
314	Roland Berger
318	Prof. Roll & Pastuch – Management Consultants
322	Senacor Technologies AG
326	Siemens Management Consulting (SMC)
330	Stern Stewart & Co.
334	Struktur Management Partner GmbH
338	thyssenkrupp Management Consulting
342	Volkswagen Consulting
346	Weitere Titel der Reihe e-fellows.net wissen