



Perspektive Unternehmensberatung 2020

kostenlos als E-Book herunterladen

– so geht's!

Noch nicht bei e-fellows.net registriert?

1. Kostenlos anmelden unter www.community.e-fellows.net/cv/register
2. Registrierung aktivieren durch Klick auf Link in E-Mail
3. Link unten freirubbeln und aufrufen
4. Bei e-fellows.net einloggen
5. Format wählen (EPUB, MOBI)
6. Download startet automatisch

Bereits bei e-fellows.net registriert?

1. Link unten freirubbeln und aufrufen
2. Bei e-fellows.net einloggen
3. Format wählen (EPUB, MOBI)
4. Download startet automatisch

Auf welchen Geräten kann man das E-Book lesen?

- iPad/iPhone: EPUB-Datei mit eBooks öffnen und lesen
- Laptop/Notebook/PC/Tablet: EPUB z. B. mit Adobe Digital Editions lesen, kostenloser Download unter: www.adobe.com/products/digital-editions/download.html
- E-Reader (außer Kindle): EPUB-Datei öffnen und lesen
- Kindle: MOBI-Datei öffnen und lesen. Auch EPUBs kann man z.B. mit dem Freeware-Tool Calibre in eine MOBI-Datei umwandeln.

Wichtige rechtliche Hinweise

Die E-Books sind urheberrechtlich geschützt. Eine Weitergabe der E-Books an Dritte ist nicht erlaubt und strafbar. Daher werden beim Download Name und E-Mail-Adresse des Nutzers an verschiedenen Stellen in das E-Book geschrieben. Außerdem wird das E-Book unsichtbar personalisiert. Somit kann bei jedem E-Book festgestellt werden, welcher Nutzer dieses E-Book unerlaubterweise weitergegeben hat. Es ist erlaubt, das E-Book zu kopieren, um es auf allen in seinem Eigentum stehenden Geräten zu nutzen.

Perspektive Unternehmensberatung 2020

Fallstudien, Branchenüberblick
und Erfahrungsberichte zum Einstieg
ins Consulting

Stand: August 2019

Verlag: e-fellows.net GmbH & Co. KG

Reihenherausgeber: Dr. Michael Hies

Bandherausgeber: Prof. Dr. Thomas Fritz,
thomas.fritz@gmx.de

Redaktion und Koordination: Sarah Kriegbaum,
perspektive-unternehmensberatung@e-fellows.net

Layout: Punkt 8 | Braunwald + Walter GbR,
www.punkt8-berlin.de

Satz und Illustration: Lesotro®/Conceptual Brand
Creation, www.lesotro.de

Druck und Bindung: Neografia, 03655 Martin, Slowakei

Printed in Slovakia
September 2019

Bildnachweis: Titelbild: ©natali_mis – stock.adobe.com;
S. 9: Thomas Fritz; S. 17: Coloures-Pic – Fotolia.com;
S. 35: Rido – Fotolia.com; S. 61: VRD – Fotolia.com;
S. 121: raywoo – Fotolia.com; S. 210 und 211: e-fellows.net;
S. 213: alphaspirt – Fotolia.com; S. 213: .shock – Fotolia.com;
Fotos auf den Seiten 11–15 sowie 214–231 stammen von
den jeweiligen Autoren; Fotos und Anzeigen ab S. 234
stammen von den entsprechenden Unternehmen; sämtliche
Grafiken und Illustrationen wurden umgesetzt von Yvonne
Hagenbach (Lesotro®/Conceptual Brand Creation).

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Herausgebers unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Inhalte dieses Buches wurden mit Sorgfalt recherchiert. Gleichwohl übernimmt der Herausgeber keine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der in diesem Buch befindlichen Informationen.

ISBN-13: 978-3-946706-50-2

© 2019 e-fellows.net GmbH & Co. KG
Franziskaner Straße 14, 81669 München
Telefon: +49 89 23232-300, Fax: +49 89 23232-222
www.e-fellows.net, info@e-fellows.net

Inhalt

9	Vorwort
11	Die Autoren
17	1. Branchenüberblick –
	Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern
18	Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland
20	Vorstellung einzelner Beratungsbereiche
20	Strategieberatung
23	IT-/Technologieberatung
26	Organisations- und Prozessberatung
28	Human-Resources-Beratung
30	Unternehmensberatung bei Wirtschaftsprüfungsgesellschaften
33	Inhouse Consulting
35	2. Beruf(ung) Unternehmensberater
36	Einstiegsoptionen
38	What's in it for me? – Einstieg in die Unternehmensberatung als langfristiger Karriereschub
44	Vergütung in der Unternehmensberatung
49	Mit Bachelor in die Unternehmensberatung
51	Eine typische Beraterwoche
54	Work-Life-Balance: Mut zur Selbstentfaltung
57	Karrieresprungbrett studentische Unternehmensberatung?
61	3. Tipps zu Bewerbung und Interviewvorbereitung
62	All in all: It's not (only) about the case
65	Anforderungen an Bewerber
67	Das Auswahlgespräch – mehr als eine Case Study
69	Bewerbungsscheckliste und Partnertraining
72	Mit Stress im Bewerbungsgespräch souverän umgehen
76	Wie Case-Interviewer ticken
78	Interviewtipps für fachfremde Bewerber
80	Unterschiedliche Case-Typen erfolgreich meistern
83	Neun Stolpersteine beim Lösen von Cases
88	BWL-Basiswissen zur Case-Bewältigung
100	Frameworks zur Bearbeitung von Cases
117	Hilfreiche Basisdaten für Case Studies

121 4. Case Studies zur Übung

- 122 Batteriespeicher für Regelenergieleistung: ein profitables Geschäft?
- 128 Digitale Transformation zum Wettbewerbserhalt einer Krankenkasse
- 134 Nachhaltiger Hochhausbau in Frankfurt am Main
- 137 Kuh vs. Käfer – Marktpotenzial: Insekten als Nahrungsmittel der Zukunft
- 141 Organigramm für die Implementierung eines Personalverwaltungssystems
- 146 Budgetierung in der mittelständischen Einzelfertigung
- 150 Optimierungshebel zur Gewinnmaximierung eines Maschinenbauers
- 156 Beyond Banking: Plattformen – die Zukunft der Banken
- 162 Evaluierung der Einführung eines Shared Service Center (SSC)
- 167 Absatztreiber in der Elektromobilität
- 174 Turnaround eines mittelständischen Großhändlers
- 181 Methoden zur Bepreisung einer Kochbox
- 184 Neuer Kern für die SEE Bank
- 189 Subskriptionspreismodell für einen Softwareanbieter im Gesundheitswesen

- 192 Business Opportunity: Tankstelle
- 203 CO₂-Ausstoß in Deutschland
- 205 Brainteaser

- 210 e-fellows.net – das Karrierenetzwerk
- 211 e-fellows.net – das Online-Stipendium

213 5. Erfahrungsberichte

- 214 Psychologin, weiblich, 25 Jahre alt, sucht...
- 216 Ein MBA als Wegweiser vom Maschinenbau in die Beratung
- 218 Beratung mal ganz anders – geht das?
- 220 Komplex, global, strategisch – was sich wirklich dahinter verbirgt
- 222 Einstieg als Unternehmensberaterin: aus Networking wurde New Work
- 224 Von der Physikpromotion zum Release Manager, das geht!
- 226 Die unterschiedlichen Rollen eines Innovationsberaters
- 228 Nachhaltigkeit in der Unternehmensberatung
- 230 Vom Junior Consultant zum Manager in vier Jahren

233 6. Unternehmensporträts

- 234 A.T. Kearney
- 238 Andersch
- 242 Arthur D. Little GmbH
- 246 BwConsulting
- 250 Commerz Business Consulting
- 254 CTcon GmbH
- 258 Deloitte
- 262 Detecon Consulting
- 266 Ebner Stolz Management Consultants
- 270 EY (Ernst & Young GmbH) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- 274 EY-Parthenon
- 278 Horváth & Partners Management Consultants
- 282 Integration Management Consulting
- 286 INVERTO – a BCG Company
- 290 Investors Marketing AG
- 294 Kaufland Stiftung GmbH & Co. KG
- 298 MAN Consulting
- 302 McKinsey & Company
- 306 Porsche Consulting
- 310 RGE Unternehmensberatung
- 314 Roland Berger
- 318 Prof. Roll & Pastuch – Management Consultants
- 322 Senacor Technologies AG
- 326 Siemens Management Consulting (SMC)
- 330 Stern Stewart & Co.
- 334 Struktur Management Partner GmbH
- 338 thyssenkrupp Management Consulting
- 342 Volkswagen Consulting

- 346 Weitere Titel der Reihe e-fellows.net wissen

e-fellows.net

Das Online-Stipendium und Karrierenetzwerk

Seit mehr als 15 Jahren unterstützt e-fellows.net Studierende und Doktoranden mit einem Stipendium und bringt sie ihrem Traumjob näher. Mentorenprogramme, Karriereveranstaltungen sowie Angebote für Praktika und Einstiegsjobs bieten einen direkten Draht in die Wirtschaft und garantieren den mühelosen Karrierestart. Zudem sind e-fellows.net-Stipendiaten dank kostenfreier Abos von Zeitungen und Zeitschriften, Zugriff auf fachspezifische Datenbanken und Fachbücher frei Haus immer einen Schritt voraus. In der exklusiven Online-Community und bei regelmäßigen Treffen in zahlreichen Uni-Städten tauschen sich Studierende untereinander aus. Jetzt informieren: www.e-fellows.net/Stipendiat-werden

e-fellows.net wissen

Die Buchreihe von e-fellows.net

Mit dieser Buchreihe informiert e-fellows.net über attraktive Berufsbilder und interessante Weiterbildungen, darunter das LL.M.-Studium, Berufsperspektiven für Juristen, MINT-Frauen und Informatiker, sowie die Tätigkeit in einer Unternehmensberatung, im Investment Banking oder im Asset Management. Die Bücher bieten wertvolle Expertentipps und einen fundierten Überblick über die jeweilige Branche. Persönliche Erfahrungsberichte und ausführliche Unternehmensporträts potenzieller Arbeitgeber helfen bei der eigenen Entscheidungsfindung.

Um die Lesbarkeit zu verbessern, wird in diesem Buch auf geschlechtsspezifische Personenbezeichnungen verzichtet. Alle Angaben beziehen sich jedoch immer auf alle Geschlechter gleichermaßen.

Vorwort**Ein Ratgeber für angehende Consultants**

Was hätte ich vor 22 Jahren für ein Buch wie dieses gegeben? Damals bin ich mit dem Schwarz-Weiß-Ausdruck des einzig verfügbaren Beispiel-Case in der Hand zu meinen Vorstellungsgesprächen bei McKinsey in Düsseldorf gefahren. Auch wenn es bei mir vor gut 20 Jahren geklappt hat: Ein Buch wie *Perspektive Unternehmensberatung* bietet denjenigen, die sich heute für einen Einstieg ins Consulting interessieren, eine viel bessere Hilfestellung.

Hier finden Sie wertvolle Informationen und Tipps zu allen Themen rund ums Consulting: Zur Entscheidung zwischen der Strategieberatung, einer spezialisierten Boutique-Beratung oder dem Inhouse Consulting. Zu Insider-Berichten über Arbeitsalltag in der Beratung. Und zur Vorbereitung auf die Auswahlgespräche für Praktikum oder Festeinstieg.

Die Gründe für das ungebrochene Interesse an der Beratung sind vielfältig: Die einen reizen die inhaltliche Abwechslung und die spannenden Kollegen, andere wollen wesentliches Handwerkszeug für eine spätere Gründung erwerben, wieder andere sehen in der Beratung das ideale Karrieresprungbrett. Demgegenüber stehen Erzählungen von viel Reiserei, langen Arbeitszeiten und Up-or-Out.

Wie es wirklich ist, kann man nur herausfinden, wenn man es ausprobiert. In *Perspektive Unternehmensberatung* lassen wir Menschen zu Wort kommen, die genau das getan haben. Rund 50 Consulting-Praktikanten, Berater und andere Experten zu teilen ihre Erfahrungen und Ratschläge.

Viele von ihnen haben, wie ich, als Stipendiaten vom direkten Draht des Karrierenetzwerks e-fellows.net zu vielen Beratungen profitiert. Mehr zu e-fellows.net, dem Stipendium und Ihren Vorteilen als Mitglied erfahren Sie auf den Seiten 210 und 211.

Damit Sie nicht auch mit einem schlechten Ausdruck im Zug zu Ihren nächsten Vorstellungsgesprächen sitzen müssen, lege ich Ihnen besonders die Case Studies im vierten Kapitel ans Herz. Hier sehen Sie eine breite Auswahl an Fragestellungen, mit denen Sie sich als Berater oder auf dem Weg dorthin auseinandersetzen werden.

Lieber Leser, ich freue mich, wenn Ihnen dieser Ratgeber dabei hilft, Ihren Weg zu finden und den Einstieg in die Beratung zu wagen. Finden Sie heraus, wie es wirklich ist.

Viel Spaß bei der Lektüre!

Prof. Dr. Thomas Fritz

Fachhochschule Aachen und Alumnus von e-fellows.net

