



## Perspektive Unternehmensberatung 2018

kostenlos als E-Book herunterladen

– so geht's!

### Noch nicht bei e-fellows.net registriert?

1. Kostenlos anmelden unter [www.community.e-fellows.net/cv/register](http://www.community.e-fellows.net/cv/register)
2. Registrierung aktivieren durch Klick auf Link in E-Mail
3. Link unten freirubbeln und aufrufen
4. Bei e-fellows.net einloggen
5. Format wählen (EPUB, MOBI)
6. Download startet automatisch

### Bereits bei e-fellows.net registriert?

1. Link unten freirubbeln und aufrufen
2. Bei e-fellows.net einloggen
3. Format wählen (EPUB, MOBI)
4. Download startet automatisch

### Auf welchen Geräten kann man das E-Book lesen?

- iPad/iPhone: EPUB-Datei mit iBooks öffnen und lesen
- Laptop/Notebook/PC/Tablet: EPUB z.B. mit Adobe Digital Editions lesen, kostenloser Download unter: [www.adobe.com/products/digital-editions/download.html](http://www.adobe.com/products/digital-editions/download.html)
- E-Reader (außer Kindle): EPUB-Datei öffnen und lesen
- Kindle: MOBI-Datei öffnen und lesen. Auch EPUBs kann man z.B. mit dem Freeware-Tool Calibre in eine MOBI-Datei umwandeln.

### Wichtige rechtliche Hinweise

Die E-Books sind urheberrechtlich geschützt. Eine Weitergabe der E-Books an Dritte ist nicht erlaubt und strafbar. Daher werden beim Download Name und E-Mail-Adresse des Nutzers an verschiedenen Stellen in das E-Book geschrieben. Außerdem wird das E-Book unsichtbar personalisiert. Somit kann bei jedem E-Book festgestellt werden, welcher Nutzer dieses E-Book unerlaubterweise weitergegeben hat. Es ist erlaubt, das E-Book zu kopieren, um es auf allen in seinem Eigentum stehenden Geräten zu nutzen.

# Perspektive Unternehmens- beratung 2018

Fallstudien, Branchenüberblick  
und Erfahrungsberichte zum Einstieg  
ins Consulting

**Stand:** August 2017

**Verlag:** e-fellows.net GmbH & Co. KG

**Reihenherausgeber:** Dr. Michael Hies

**Bandherausgeber:** Anna Heinen, anna.heinen@e-fellows.net

**Redaktion und Koordination:** Laura Tremel,  
perspektive-unternehmensberatung@e-fellows.net

**Layout:** Punkt 8 | Braunwald + Walter GbR,  
www.punkt8-berlin.de

**Satz und Illustration:** Lesotre® / Conceptual Brand  
Creation, www.lesotre.de

**Druck und Bindung:** Neografia, 03655 Martin, Slowakei

Printed in Slovakia  
September 2017

**Bildnachweis:** Titelbild: Bildkonzept und -montage durch Yvonne Hagenbach (Lesotre® / Conceptual Brand Creation) auf Grundlage von © UBER IMAGES – fotolia.com; S. 9: Manfred Dilling; S. 17: Coloures-Pic – Fotolia.com; S. 35: Rido – Fotolia.com; S. 61: VRD – Fotolia.com; S. 117: raywoo – Fotolia.com; S. 210 und 211: e-fellows.net; S. 213: alphaspirt – Fotolia.com; S. 239: shock – Fotolia.com; Fotos auf den Seiten 11–16 sowie 214–236 stammen von den jeweiligen Autoren; Fotos und Anzeigen ab S. 240 stammen von den entsprechenden Unternehmen; sämtliche Grafiken und Illustrationen wurden umgesetzt von Yvonne Hagenbach (Lesotre® / Conceptual Brand Creation).

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Herausgebers unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Inhalte dieses Buches wurden mit Sorgfalt recherchiert. Gleichwohl übernimmt der Herausgeber keine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der in diesem Buch befindlichen Informationen.

ISBN-13: 978-3-946706-01-4

© 2017 e-fellows.net GmbH & Co. KG  
Sattlerstraße 1, 80331 München  
Telefon: +49 89 23232-300, Fax: +49 89 23232-222  
www.e-fellows.net, info@e-fellows.net

## Inhalt

|     |   |
|-----|---|
| 9   | Vorwort   |
| 11  | Die Autoren   |
| 17  | <b>1. Branchenüberblick –</b>   |
|     | <b>Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern</b>                              |
| 18  | Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland   |
| 20  | Vorstellung einzelner Beratungsbereiche   |
| 20  | Strategieberatung   |
| 23  | IT-/Technologieberatung   |
| 26  | Organisations- und Prozessberatung  |
| 28  | Human-Resources-Beratung  |
| 30  | Unternehmensberatung bei Wirtschaftsprüfungsgesellschaften                                  |
| 33  | Inhouse Consulting  |
| 35  | <b>2. Beruf(ung) Unternehmensberater</b>  |
| 36  | Einstiegsoptionen   |
| 38  | What's in it for me? – Einstieg in die Unternehmensberatung als langfristiger Karriereschub |
| 44  | Vergütung in der Unternehmensberatung   |
| 49  | Mit Bachelor in die Unternehmensberatung  |
| 51  | Eine typische Beraterwoche  |
| 54  | Work-Life-Balance: Mut zur Selbstentfaltung   |
| 57  | Karrieresprungbrett studentische Unternehmensberatung?                                      |
| 61  | <b>3. Tipps zu Bewerbung und Interview-Vorbereitung</b>                                     |
| 62  | Anforderungen an Bewerber   |
| 64  | Das Auswahlgespräch – mehr als eine Case Study  |
| 66  | Bewerbung checkliste und Partnertraining  |
| 69  | Mit Stress im Bewerbungsgespräch souverän umgehen   |
| 73  | Wie Case-Interviewer ticken   |
| 75  | Interview-Tipps für fachfremde Bewerber   |
| 77  | Unterschiedliche Case-Typen erfolgreich meistern  |
| 80  | Neun Stolpersteine beim Lösen von Cases   |
| 85  | BWL-Basiswissen zur Case-Bewältigung  |
| 97  | Frameworks zur Bearbeitung von Cases  |
| 114 | Hilfreiche Basisdaten für Case Studies  |

#### 117 4. Case Studies zur Übung

- 118 Einführung
- 119 Ice Ice Baby!
- 120 Gitarrensaiten um den Berliner Fernsehturm
- 122 Sitzbezüge aus Lkw-Planen als neue Umweltstrategie
- 126 Kühlzellen in einem medizinischen Labor
- 128 Eiswürfelbedarf einer Bar
- 130 Bepreisung von Online-Depots
- 135 Profitabilität eines Maschinenbauunternehmens
- 142 Projektorganisation und -kalkulation bei Beratungsprojekten
- 146 Ladesäulen für E-Mobilität: Ein profitables Geschäft?
- 152 Bewertung eines Stromverteilnetzes
- 158 Internationale Expansion in der Spielwarenindustrie
- 163 Entwicklung des TV-Geschäfts der Telefon Inc.
- 168 Industrie 4.0: Big Data in der Produktion
- 174 Gewinnrückgang bei einer Fast-Food-Kette
- 182 Vereinbarkeit von Akquisitionsmöglichkeit und Wachstumskonzept
- 188 Ein Dorf als Unternehmen
- 194 Strategische Planung eines Immobilienfonds
- 197 Kann Carsharing auf dem Land funktionieren?
- 200 Check-in im Hotel von morgen
- 206 Brainteaser

- 210 e-fellows.net – das Karrierenetzwerk
- 211 e-fellows.net – das Online-Stipendium

#### 213 5. Erfahrungsberichte

- 214 Lieber PowerPoint-Ranger als König der All-Nighter
- 216 Als Exotin in die Beratung – und in die Selbstständigkeit
- 218 Duales Studium – die neue Überholspur in die Unternehmensberatung
- 220 Die Qual der Wahl: kleine, namhafte externe oder interne Beratung?
- 222 Strategy & Innovation-Praktikum im Silicon Valley
- 224 Forschung oder Wirtschaft? Als Physiker in die Beratung
- 226 Promovieren in der Unternehmensberatung
- 228 Ich und Unternehmensberatung? Niemals...
- 230 Prolls und Vorurteil
- 232 Andere Länder, andere Sitten:  
Projekterfahrungen in Asien und im Mittleren Osten
- 234 Digitale Transformationen aus Leidenschaft
- 236 Zwei Jahre gespart, doppelt so viel gelernt!

#### 239 6. Unternehmensporträts

- 240 A.T. Kearney
- 244 Allianz Inhouse Consulting
- 248 Andersch AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- 252 Arthur D. Little GmbH
- 256 Audi Consulting
- 260 BearingPoint GmbH
- 264 BwConsulting
- 268 Capgemini Consulting
- 272 Commerz Business Consulting GmbH
- 276 CTcon GmbH
- 280 DB Management Consulting
- 284 Detecon International GmbH
- 288 Ebner Stolz Management Consultants
- 292 EY (Ernst & Young GmbH) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- 296 goetzpartners
- 300 Helbling Business Advisors GmbH
- 304 Horváth & Partners Management Consultants
- 308 Inhouse Consulting Postbank
- 312 innogy Consulting GmbH
- 316 MAN Consulting
- 320 McKinsey & Company
- 324 OSCAR GmbH
- 328 PwC
- 332 Roland Berger
- 336 Senacor Technologies AG
- 340 Siemens Management Consulting (SMC)
- 344 Simon-Kucher & Partners Strategy & Marketing Consultants
- 348 Stern Stewart & Co.
- 352 Struktur Management Partner GmbH
- 356 thyssenkrupp Management Consulting
- 360 Volkswagen Consulting

**e-fellows.net**

Das Online-Stipendium und Karrierenetzwerk

Seit mehr als 15 Jahren unterstützt e-fellows.net Studierende und Doktoranden mit einem Stipendium und bringt sie ihrem Traumjob näher. Mentorenprogramme, Karriereveranstaltungen sowie Angebote für Praktika und Einstiegsjobs bieten einen direkten Draht in die Wirtschaft und garantieren den mühelosen Karrierestart. Zudem sind e-fellows.net-Stipendiaten dank kostenfreier Abos von Zeitungen und Zeitschriften, Zugriff auf fachspezifische Datenbanken und Fachbücher frei Haus immer einen Schritt voraus. In der exklusiven Online-Community und bei regelmäßigen Treffen in zahlreichen Uni-Städten tauschen sich Studierende untereinander aus. Jetzt informieren: [www.e-fellows.net/Stipendiat-werden](http://www.e-fellows.net/Stipendiat-werden)

**e-fellows.net wissen**

Die Buchreihe von e-fellows.net

Mit dieser Buchreihe informiert e-fellows.net über attraktive Berufsbilder und interessante Weiterbildungen, darunter das LL.M.-Studium, Berufsperspektiven für Juristen, Trainee-Programme sowie die Tätigkeit in einer Unternehmensberatung, im Investment Banking oder im Asset Management. Die Bücher bieten wertvolle Expertentipps und einen fundierten Überblick über die jeweilige Branche. Persönliche Erfahrungsberichte und ausführliche Unternehmensporträts potenzieller Arbeitgeber helfen bei der eigenen Entscheidungsfindung.

Um die Lesbarkeit zu verbessern, wird in diesem Buch auf geschlechtsspezifische Personenbezeichnungen verzichtet. Alle Angaben beziehen sich jedoch immer auf Frauen und Männer gleichermaßen.

**Vorwort****Mit diesem Buch sind Sie gut beraten!**

Unser Ratgeber ist für alle Consulting-Interessierten gemacht: Für alle, die mit einem Praktikum oder dem Berufseinstieg in der Beratung liebäugeln. Für alle, die sich nicht sicher sind, ob sie bei einer Strategieberatung, einer spezialisierten Boutique-Beratung oder doch im Inhouse Consulting einsteigen wollen. Und für alle, die sich gerade auf ein Bewerbungsgespräch vorbereiten.

Viele Hochschulabsolventen fasziniert die Vorstellung, als Unternehmensberater Einblick in verschiedene Branchen und Projekte zu bekommen, in kurzer Zeit unglaublich viel zu lernen, mit klugen Leuten zusammenzuarbeiten und jeden Monat eine nette Summe aufs Konto überwiesen zu bekommen. Allerdings hört man immer wieder, dass Berater nie zu Hause sind, Tag und Nacht arbeiten müssen und irgendwann „up or out“ sind.

Aber wie ist es wirklich? Dieser Frage gehen wir in *Perspektive Unternehmensberatung* nach und lassen über 50 Consulting-Praktikanten, Berater und andere Experten zu Wort kommen.

Viele von ihnen haben als Teil des e-fellows.net-Karrierenetzwerks von unserem direkten Draht zu vielen Beratungen profitiert und sich gegenüber anderen Interessenten einen Wissensvorsprung verschafft. Mehr zu e-fellows.net, unserem Stipendium und Ihren Vorteilen als Mitglied erfahren Sie auf den Seiten 210 und 211.

Besonders möchte ich Ihnen die Case Studies im vierten Kapitel ans Herz legen. Sie zeigen ganz praktisch, mit welchen Fragestellungen Sie als Berater konfrontiert sind – und sie sind natürlich eine gute Übung für jedes Case-Interview.

Lieber Leser, ich freue mich, wenn Ihnen unser Ratgeber dabei hilft, Ihren Weg zu finden und den Einstieg in die Beratung zu schaffen. Vielleicht ist bei den ab Seite 239 vorgestellten Arbeitgebern ja auch Ihr zukünftiger dabei.

Viel Spaß bei der Lektüre!

**Anna Heinen**

e-fellows.net

