

inkl.
E-Book

„Perspektive Unternehmensberatung 2017“ kostenlos als E-Book herunterladen – so geht’s!

Noch nicht bei e-fellows.net registriert?

1. Registrieren unter www.community.e-fellows.net/cv/register
2. Registrierung aktivieren durch Klick auf Link in E-Mail
3. Link unten freirubbeln und aufrufen
4. Bei e-fellows.net einloggen
5. Format wählen (EPUB, MOBI)
6. Download startet automatisch

Bereits bei e-fellows.net registriert?

1. Link unten freirubbeln und aufrufen
2. Bei e-fellows.net einloggen
3. Format wählen (EPUB, MOBI)
4. Download startet automatisch

Auf welchen Geräten kann man das E-Book lesen?

- iPad/iPhone: EPUB-Datei mit iBooks öffnen und lesen
- Laptop/Notebook/PC/Tablet: EPUB z.B. mit Adobe Digital Editions lesen, kostenloser Download unter: www.adobe.com/products/digital-editions/download.html
- E-Reader (außer Kindle): EPUB-Datei öffnen und lesen
- Kindle: MOBI-Datei öffnen und lesen. Auch EPUBs kann man z. B. mit dem Freeware-Tool Calibre in eine MOBI-Datei umwandeln.

Wichtige rechtliche Hinweise

Die E-Books sind urheberrechtlich geschützt. Eine Weitergabe der E-Books an Dritte ist nicht erlaubt und strafbar. Daher werden beim Download Name und E-Mail-Adresse des Nutzers an verschiedenen Stellen in das E-Book geschrieben. Außerdem wird das E-Book unsichtbar personalisiert. Somit kann bei jedem E-Book festgestellt werden, welcher Nutzer dieses E-Book unerlaubterweise weitergegeben hat. Es ist erlaubt, das E-Book zu kopieren, um es auf allen in seinem Eigentum stehenden Geräten zu nutzen.

Perspektive Unternehmensberatung 2017

Case Studies, Branchenüberblick und
Erfahrungsberichte zum Einstieg ins Consulting

Stand: August 2016

Verlag: e-fellows.net GmbH & Co. KG

Reihenherausgeber: Dr. Michael Hies

Bandherausgeber: Anna Friedl,
anna.friedl@e-fellows.net

Redaktion und Koordination: Katrin Gresz, Dr. Michael
Koch, perspektive-unternehmensberatung@e-fellows.net

Layout: factor product münchen GmbH,
www.factor-product.com

Satz und Illustration: Lesotré®/Conceptual Brand
Creation, www.lesotré.de

Druck und Bindung: Neografia, 03655 Martin, Slowakei

Printed in Slovakia
September 2016

Bildnachweis: Titelbild: Bildkonzept und -montage durch Yvonne Hagenbach (Lesotré®/Conceptual Brand Creation) auf Grundlage von Gajus – fotolia.com; S. 9: Manfred Dilling; S. 16: Coloures-Pic – Fotolia.com; S. 34: Rido – Fotolia.com; S. 60: VRD – Fotolia.com; S. 120: raywoo – Fotolia.com; S. 187: Nedeljko Stojakovic – Fotolia.com (oben), Nagy – Presseamt München (Mitte), Industrie- und Handelskammer Frankfurt am Main (unten); S. 188: alphaspirt – Fotolia.com; S. 210: .shock – Fotolia.com; Fotos auf den Seiten 10-14 sowie 190-209 stammen von den jeweiligen Autoren; Fotos und Anzeigen ab S. 211 stammen von den entsprechenden Unternehmen; sämtliche Grafiken und Illustrationen wurden umgesetzt von Yvonne Hagenbach (Lesotré®/Conceptual Brand Creation).

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Herausgebers unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen sowie die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Inhalte dieses Buches wurden mit Sorgfalt recherchiert. Gleichwohl übernimmt der Herausgeber keine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der in diesem Buch befindlichen Informationen.

ISBN-13: 978-3-941144-89-7

© 2016 e-fellows.net GmbH & Co. KG
Sattlerstraße 1, 80331 München
Telefon: +49 89 23232-300, Fax: +49 89 23232-222
www.e-fellows.net, presse@e-fellows.net

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	9
Die Autoren.....	10

1. Branchenüberblick – Orientierungshilfe in einem Markt mit vielen Gesichtern..... 16-33

Der Markt für Unternehmensberatung in Deutschland.....	17
Vorstellung einzelner Beratungsbereiche.....	19
Strategieberatung.....	19
IT-/Technologieberatung.....	22
Organisations- und Prozessberatung.....	25
Human-Resources-Beratung.....	27
Unternehmensberatung bei Wirtschaftsprüfungsgesellschaften.....	29
Inhouse Consulting.....	32

2. Beruf(ung) Unternehmensberater..... 34-59

Einstiegsoptionen.....	35
What's in it for me? – Einstieg in die Unternehmensberatung als langfristiger Karriereschub.....	37
Vergütung in der Unternehmensberatung.....	43
Mit Bachelor in die Unternehmensberatung.....	48
Eine typische Beraterwoche.....	50
Work-Life-Balance: Mut zur Selbstentfaltung.....	53
Karrieresprungbrett studentische Unternehmensberatung?.....	56

3. Tipps zu Bewerbung und Interview-Vorbereitung..... 60-119

Anforderungen an Bewerber.....	61
Das Auswahlgespräch – mehr als eine Case Study.....	63
Bewerbungsscheckliste und Partnertraining.....	65
Mit Stress im Bewerbungsgespräch souverän umgehen.....	68
Wie Case-Interviewer ticken.....	72
Interview-Tipps für fachfremde Bewerber.....	74
Unterschiedliche Case-Typen erfolgreich meistern.....	76
Neun Stolpersteine beim Lösen von Cases.....	79

BWL-Basiswissen zur Case-Bewältigung.....	84
Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre	84
Betriebswirtschaftliche Grundkonzepte	89
Frameworks zur Bearbeitung von Cases	98
Frameworks für externe Problemstellungen.....	100
Frameworks für interne Problemstellungen.....	103
Frameworks für externe und interne Problemstellungen.....	107
Weitere Frameworks.....	115
Hilfreiche Basisdaten für Case Studies	116

4. Case Studies zur Übung..... 120-187

Faden um einen Zylinder.....	122
Häuslicher Verbrauch von Speiseöl.....	124
Katzen im Berliner Olympiastadion.....	126
Automatisierung bei der Bearbeitung von Kraftfahrtversicherungen.....	130
Produktionsvolumen eines Sonnencreme-Herstellers.....	133
Entwicklung einer Kundenkontaktstrategie für die Luxury Cars Ltd.	138
Zero-Rating bei der Telco S.E.....	144
Entwicklung einer Pricing-Strategie für die 3Druck AG.....	150
Attraktivität des Marktes für Wärmezähler.....	154
Labor der Zukunft.....	160
Das selbstfahrende Auto.....	166
Bepreisung von Betriebsmittelkrediten.....	171
Restrukturierung eines Automobilindustriezulieferers.....	178
Brainteaser.....	183
Das Online-Stipendium und Karrierenetzwerk e-fellows.net.....	186
Ausgewählte Veranstaltungen von e-fellows.net.....	187

5. Erfahrungsberichte..... 188-209

Raus aus dem Hörsaal - rein ins Beraterleben.....	190
Consulting: Alles ist möglich.....	192
Inhouse Consulting - der perfekte Berufseinstieg?.....	194
Der Job, der jeden Tag neu erfunden wird.....	196
Themen, die begeistern.....	198
Als Quereinsteiger zum IT-Consultant.....	200
Beratung mit der Extraportion Benzin im Blut.....	202
It's up to you! Jeder muss seinen eigenen Weg finden.....	204
Beratung: Was ist dran an den Klischees?.....	206
Vom Apotheker zum Unternehmensberater.....	208

6. Unternehmensporträts..... 210-359

Allianz Deutschland AG.....	212
Andersch AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.....	216
Arthur D. Little GmbH.....	220
Audi Consulting.....	224
BearingPoint GmbH.....	228
Capgemini Consulting.....	232
CNC - Communications & Network Consulting AG.....	236
Commerz Business Consulting GmbH.....	240
Consileon Business Consultancy GmbH.....	244
CTcon GmbH.....	248
DB Management Consulting.....	252
Deloitte Consulting GmbH.....	256
Detecon International GmbH.....	260
d-fine GmbH.....	264
DHL Consulting.....	268
Ebner Stolz Management Consultants.....	272
EY (Ernst & Young GmbH) Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.....	276
Helbling Business Advisors GmbH.....	280
Horváth & Partners Management Consultants.....	284
Innogy Consulting GmbH.....	288
Integration Management Consulting GmbH.....	292
Lufthansa Systems GmbH & Co. KG.....	296
McKinsey & Company.....	300
Multiversum GmbH.....	304
OakTree Management Consultants GmbH.....	308
OSCAR GmbH.....	312
Roland Berger.....	316
Senacor Technologies AG.....	320
Simon-Kucher & Partners Strategy & Marketing Consultants.....	324
Siemens Management Consulting (SMC).....	328
Stern Stewart & Co.....	332
Struktur Management Partner GmbH.....	336
thyssenkrupp Management Consulting.....	340
Volkswagen Consulting.....	344
Wassermann AG.....	348
Xenium AG.....	352
zeb.....	356

e-fellows.net wissen – die Buchreihe von **e-fellows.net**

Mit dieser Buchreihe informiert e-fellows.net über attraktive Berufsbilder und interessante Weiterbildungen, darunter das LL.M.-Studium, Berufsperspektiven für Juristen, Trainee-Programme sowie die Tätigkeit in einer Unternehmensberatung, im Investment Banking oder im Asset Management. Die Bücher bieten wertvolle Expertentipps und einen fundierten Überblick über die jeweilige Branche. Persönliche Erfahrungsberichte und ausführliche Unternehmensporträts potenzieller Arbeitgeber helfen bei der eigenen Entscheidungsfindung.

e-fellows.net – das Online-Stipendium und Karrierenetzwerk

e-fellows.net bietet Studierenden und Doktoranden seit 15 Jahren Expertenwissen, Tipps und kostenlose Leistungen, die in Studium und Karriere weiterbringen. Wer ein kluger Kopf ist, sollte sich für das e-fellows.net-Stipendium bewerben. Stipendiaten bekommen gratis Abos von Zeitungen und Zeitschriften, Zugriff auf digitale Medien und fachspezifische Datenbanken, Fachbücher frei Haus sowie exklusiven Zugang zur e-fellows.net community mit regelmäßigen Treffen und Erfahrungsaustausch. Außerdem haben e-fellows.net-Stipendiaten den direkten Draht in die Wirtschaft dank Mentorenprogramm, Karriereveranstaltungen, Praktikumsangeboten und Einstiegsjobs bei spannenden Unternehmen. www.e-fellows.net

Hinweis: Um die Lesbarkeit zu verbessern, wird in diesem Buch auf geschlechtsspezifische Personenbezeichnungen verzichtet. Alle Angaben beziehen sich jedoch immer auf Frauen und Männer gleichermaßen.

Vorwort



Mit diesem Buch sind Sie gut beraten!

Unser Ratgeber ist für alle Consulting-Interessierten gemacht. Für alle, die mit einem Praktikum oder dem Berufseinstieg in der Beratung liebäugeln. Für alle, die sich nicht sicher sind, ob sie bei einer Strategieberatung, einer spezialisierten Boutique-Beratung oder doch im Inhouse Consulting einsteigen wollen. Und für alle, die sich gerade auf ein Bewerbungsgespräch vorbereiten.

Viele Hochschulabsolventen fasziniert die Vorstellung, als Unternehmensberater Einblick in verschiedene Branchen und Projekte zu bekommen, in kurzer Zeit unglaublich viel zu lernen, mit klugen Leuten zusammenzuarbeiten und jeden Monat eine nette Summe aufs Konto überwiesen zu bekommen. Allerdings hört man immer wieder, dass Berater nie zu Hause sind, Tag und Nacht arbeiten müssen und irgendwann „up or out“ sind.

Aber wie ist es wirklich? Dieser Frage gehen wir in *Perspektive Unternehmensberatung* nach und lassen über 50 Consulting-Praktikanten, Berater und andere Experten zu Wort kommen.

Viele von ihnen haben als Teil des e-fellows.net-Karrierenetzwerks von unserem direkten Draht zu vielen Beratungen profitiert und sich gegenüber anderen Interessenten einen Wissensvorsprung verschafft. Mehr zu e-fellows.net, unserem Stipendium und unseren Veranstaltungen erfahren Sie auf den Seiten 186 und 187.

Besonders möchte ich Ihnen die Case Studies im vierten Kapitel ans Herz legen. Sie zeigen ganz praktisch, mit welchen Fragestellungen Sie als Berater konfrontiert sind – und sie sind natürlich eine gute Übung für jedes Case-Interview.

Lieber Leser, ich freue mich, wenn Ihnen unser Ratgeber dabei hilft, Ihren Weg zu finden und den Einstieg in die Beratung zu schaffen. Vielleicht ist bei den ab Seite 210 vorgestellten Arbeitgebern ja auch Ihr zukünftiger dabei. Viel Spaß bei der Lektüre!

Anna Friedl
e-fellows.net